

MAS | DAS | CAS

# Management dans les institutions de santé

FORMATION EN COURS D'EMPLOI



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

FACULTÉ DE MÉDECINE



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE

GENEVA SCHOOL OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT

**HUG**

Hôpitaux  
Universitaires  
Genève

Reconnu par

SIWF ISFM  FMH

# Dans un domaine en constante évolution, accélérez votre carrière grâce à nos formations en management de la santé

## PRÉSENTATION

Les enjeux et stratégies auxquels les professionnels de la santé font face dans un environnement toujours plus compétitif, nécessitent un développement de leur expertise, qu'ils soient cadres de proximité, cadres des services de soins ou directeurs. Cette demande de qualification, venant tant des professionnels eux-mêmes que des employeurs, a conduit la Faculté d'économie et de management (GSEM), la Faculté de médecine de l'Université de Genève et les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG) à créer ces formations.

## TÉMOIGNAGE

*"De nombreuses restructurations au sein de mon institution ont eu lieu ces trois dernières années. Que ce soit au niveau de l'organisation des services, ou encore du point de vue financier mais aussi en termes d'efficacité et d'efficacité de mon organisation, la formation m'a donné un ensemble d'outils pratiques et opérationnels. Ma capacité d'analyse et de réflexion est nettement supérieure grâce aux différents travaux de groupe organisés durant la formation. Je me sens plus à même de diriger et d'améliorer les processus en place dans mon département grâce aux supports théoriques travaillés en formation."*

Jean-François Menoud

Adjoint de la direction des soins infirmiers et responsable des soins HFR

## PUBLIC

Cadres de proximité, cadres intermédiaires et cadres dirigeants des milieux de santé: filière médicale, soignante et administrative.

## OBJECTIFS

Développer des connaissances pluridisciplinaires et des compétences spécifiques permettant aux cadres de la santé des établissements hospitaliers, des structures intermédiaires ou de soins à domicile, privés ou publics, de relever les défis managériaux d'aujourd'hui et de demain.

## PROGRAMME

La formation est articulée en 3 champs: **opérationnel (CAS)**, **managérial (DAS)** et **stratégique (MAS)**. Sa logique de poupées russes permet de passer d'un programme à l'autre selon les compétences visées.

Il est également possible de suivre des modules isolés.

CAS deux formats possibles: septembre à juin ou janvier à juin



### MANAGEMENT DE PROXIMITÉ

Certificat  
6 Modules  
18 ECTS  
CHF 5'200.-

1. Leadership et conduite du changement
2. Teamship ou l'art de travailler en équipes pluridisciplinaires
3. Management par la qualité
4. Enjeux juridiques pour les institutions de santé
5. Gestion de projet
6. Pratiques du management et enjeux stratégiques

### MANAGEMENT GENERAL

Diplôme  
10 Modules  
30 ECTS  
CHF 8'550.-

#### Modules 1 à 5 CAS +

1. Stratégie et modèles organisationnels
2. Les systèmes d'information
3. Economie de la santé
4. Gestion financière et performance
5. Manager l'organisation dans un environnement complexe

### MANAGEMENT STRATÉGIQUE

Master  
15 Modules  
+ mémoire  
60 ECTS  
CHF 15'000.-

#### Modules 1 à 5 CAS + 1 à 4 DAS +

1. Communication stratégique
  2. Gestion de portefeuille de projets complexes
  3. Gestion stratégique des ressources humaines
  4. Pilotage de la performance
  5. Ethique et responsabilité sociale
  6. Outils d'aide à la décision
- + Travail de mémoire

## TITRE OBTENU

Les étudiants qui achèveront avec succès la formation obtiendront:

- Le Certificat de formation continue (CAS) en Management de proximité dans les institutions de santé / *Certificate of Advanced Studies (CAS) in Management of proximity in Health Institutions*
- Le Diplôme de formation continue (DAS) en Management dans les institutions de santé / *Diploma of Advanced Studies (DAS) in Management of Health Institutions*
- Le Master de formation continue (MAS) en Management stratégique dans les institutions de santé / *Master of Advanced Studies (MAS) in Strategic Management of Health Institutions*

délivré par la Faculté d'économie et de management (GSEM) de l'Université de Genève.

## ÉVALUATION

Chaque module est validé soit par un examen formel, soit par un travail individuel ou en groupe, soit par une série de travaux. Un module représente 24 heures de cours + travail personnel.

## INFORMATIONS

### Conditions d'admission

- CAS, DAS et MAS: 3 à 5 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la santé
- MAS: être titulaire d'un diplôme universitaire + occuper un poste à responsabilités managériales
- Excellente maîtrise parlée et écrite du français

### Prix

- CAS | 6 modules: CHF 5'200.-
- DAS | 10 modules: CHF 8'550.-
- MAS | 15 modules: CHF 15'000.-
- Module isolé: CHF 1'500.- par module (les inscriptions aux programmes complets sont prioritaires)

### Horaires et lieu

- 3 jours consécutifs (lundi, mardi, mercredi) de 8h30 à 17h30
- Université de Genève | Uni Mail | 40 Bd du Pont-d'Arve – 1205 Genève

**Inscription avant le 31 mai 2019** (par la suite en fonction des places disponibles)

- En ligne: [www.sante-unige.ch](http://www.sante-unige.ch)

### Direction

- Prof. Thomas Straub, vice-doyen, GSEM, Université de Genève
- Prof. Henri Bounameaux, doyen, Faculté de médecine, Université de Genève

### Contact

CAS: +41 (0)22 379 81 18 | [sante-gsem-cas@unige.ch](mailto:sante-gsem-cas@unige.ch)  
DAS: +41 (0)22 379 95 84 | [sante-gsem-das@unige.ch](mailto:sante-gsem-das@unige.ch)  
MAS: +41 (0)22 379 81 07 | [sante-gsem-mas@unige.ch](mailto:sante-gsem-mas@unige.ch)

### Bienvenue dans l'univers de la formation continue de la GSEM!

*GSEM Executive est fier de vous présenter plus de 40 programmes, le fruit d'une étroite collaboration entre les mondes académiques et professionnels. Nourrissons et développons ensemble vos compétences en management.*

**Prof. Thomas Straub, vice-doyen, GSEM**